

2020年1月27日

セガサミーホールディングス株式会社

## セガサミーの統合型リゾート(IR)事業推進の取り組み

セガサミーホールディングス株式会社(本社:東京都品川区、代表取締役社長グループ COO:里見 治紀、以下、セガサミー)は、1月29日からパシフィコ横浜で開催される「第1回[横浜]統合型リゾート産業展」へ出展いたします。出展にあたり、セガサミーの日本における統合型リゾート(IR)事業参入に向けた活動の一部をご紹介します。

### ■ INDEX

1. 京都吉兆とプロデュース契約を締結
  - IR施設内へ本格料亭旅館の開発計画を推進 -
2. 日本を代表する marketer 森岡毅氏率いるマーケティング精鋭集団 刀(かたな)社と協業
  - 統合型リゾートの成功を目指す -
3. Foster + Partners 社と戦略的業務提携
  - 日本における統合型リゾート(IR)事業参入に向けたパートナーシップ -

### ■ 第1回[横浜]統合型リゾート産業展概要

- 展示会名 第1回[横浜]統合型リゾート産業展 1st JAPAN IR EXPO in Yokohama 2020
- 会期 2020年1月29日(水)10:00~17:00・30日(木)10:00~16:00
- 会場 パシフィコ横浜
- 主催 [横浜]統合型リゾート産業展実行委員会
- 共催 統合型リゾート(IR)横浜推進協議会

2020年1月27日

セガサミーホールディングス株式会社

## セガサミーの統合型リゾート(IR)事業推進の取り組み① 京都吉兆とプロデュース契約を締結 ～ IR 施設内へ本格料亭旅館の開発計画を推進 ～

セガサミーホールディングス株式会社(本社:東京都品川区、代表取締役社長グループ COO:里見 治紀、以下、セガサミー)は、日本における統合型リゾート(以下、IR)事業参入に向けた取り組みの一環として、最高峰の日本料理として評価を受けている京都吉兆 嵐山本店等を展開する株式会社京都吉兆(本社:京都府京都市、代表取締役:徳岡邦夫、以下、京都吉兆)とプロデュース契約(以下、本契約)を締結しました。本契約締結により、今後、日本で展開する IR 施設において、本格料亭旅館の企画、開発を共同で進めてまいります。

京都  
吉兆  
KYOTO KITCHO



本契約により、今後、セガサミーと京都吉兆は、日本型 IR の要件定義の一つとして位置付けられている魅力増進施設の核となる施設として、日本の四季折々の自然を感じられる特別な空間の中で、本格的な日本料理を楽しめる料亭旅館の企画、プロデュースを進めていきます。施設内には、料亭や宿泊施設以外にも、茶室や能舞台等も備えた日本庭園を設け、宿泊者のプライベート空間を確保しつつ、宿泊者以外にも“和”をご堪能いただける施設として開発する計画です。

セガサミーは、日本における IR 事業の参入に向け、韓国・仁川広域市で展開する IR 「パラダイスシティ」の施設運営を通じて事業ノウハウの獲得を続けると共に、本社に企画チームを組成し、独自に日本型 IR の事業参入に向けた調査・企画を進めています。現在、横浜市による民間事業者からのコンセプト提案募集に対し、提案書を提出するなど、事業参入に向けてその歩みを着実に進めています。

2020年、創業90周年を迎える「吉兆」。京都吉兆は、今日の「懐石料理」と呼ばれる料理スタイルを確立してきた「吉兆」の流儀や情熱を伝統的な形式として守り、時の流れやお客様に適応しながら進化してきた伝統と革新の名店です。伝統を守りながらも時代に即した食への多方面からのアプローチに挑戦し続け、日本料理に多彩な演出、提案を行い、日本食の啓蒙に尽力するなど、日本だけでなく世界でもその名が知れ渡っています。また、総料理長である徳岡邦夫氏は、“美しい日本料理の世界をより多くのお客様にお楽しみいただきたい”との想いで、日本国内での活動にとどまらず、イベント出演など海外でも多くの活動を続け、日本料理の普及活動に努めるとともに、伝統に縛られることなく飽くなき探求心で日本料理の更なる進化に取り組んでいます。

セガサミーは、日本ならではのIR施設づくりにおいて、日本の自然が奏でる美しさと、自然から生み出された旬の食材を活かし、目と舌、そして心も楽しませる日本料理の発信地を作ることは必要不可欠であると考え、京都吉兆へ打診し、この度共同で施設プロデュースを進めていくこととなりました。セガサミーと京都吉兆は、世界各地から訪れる方々に、日本のIRでしか堪能できない特別な体験をご提供すべく、施設の企画開発に取り組んでいきます。

セガサミーは、日本の経済活性化や観光業における国際競争力の強化に寄与すべく、エンタテインメント事業で培ってきた知見やノウハウを最大限駆使し、世界に誇れるIR施設の実現に向けて、これからも挑戦を続けてまいります。

#### ● 徳岡邦夫 京都吉兆 代表取締役 コメント

日本人には、自然と共存しながら強く生きる気質があると思います。吉兆は、今年90周年を迎える老舗と呼ばれるお店ですが、古いものを守り続けているだけではありません。時代に合わせ変化し、伝統と今を融合させた新しいものがいつも生まれています。今回、最先端技術を有するセガサミーと協業させて頂くことで、新しいネットワークやコミュニケーションが生まれる今までにないリアルなプラットフォーム作りを、共に醸成させていただきたいと思います。

#### ● 里見治紀 セガサミーホールディングス 代表取締役社長グループ COO コメント

この度、京都吉兆と共同で横浜IRにおける取り組みができることを非常に光栄に感じています。京都吉兆は言わずと知れた日本料理の名店であり、伝統と格式に裏付けされた技術や世界観を継承しながらも、飽くなき探求心で常に日本料理を進化させ続ける姿勢は、日本の統合型リゾートのあるべき姿そのものであると考えます。“伝統と革新”で世界中の皆様にも本物の日本美を感じて頂ける施設を両者で知恵を出し合い作ってまいります。

2020年1月27日

セガサミーホールディングス株式会社

## セガサミーの統合型リゾート(IR)事業推進の取り組み②

### セガサミー 日本を代表する marketer 森岡毅氏率いる マーケティング精鋭集団 刀(かたな)社と協業 ～ 統合型リゾートの成功を目指す ～

セガサミーホールディングス株式会社(本社:東京都品川区、代表取締役社長グループ COO:里見 治紀、以下、セガサミー)は、日本における統合型リゾート(以下、IR)事業参入に向けた取り組みの一環として、日本を代表する marketer 森岡毅氏率いる株式会社刀(本社:東京都港区、代表取締役 CEO:森岡毅、以下、刀社)と協業しています。両社は戦略的パートナーとして、候補エリアである横浜におけるIRの実現に向け、既に日本型IRの事業プラン設計・構築に取り組んでいます。セガサミーが今年29日よりパシフィコ横浜で開催される「第1回[横浜]統合型リゾート産業展」へ出展するにあたり、本件、お知らせいたします。



森岡氏は、経営危機にあったユニバーサル・スタジオ・ジャパンのV字回復の立役者として広く知られる日本を代表する marketer・戦略家です。その森岡氏が率いるマーケティング精鋭集団・刀社は、「マーケティングで、日本を元気に!」という大義の下、その卓越した独自のマーケティングノウハウを駆使し、数々のプロジェクトで実績をあげています。また、日本経済のキードライバーとして、観光産業およびエンタテインメント産業の発展に並々な情熱を注いでいます。

セガサミーは、日本の観光産業にとって、大きな起爆剤となり得るIRを必ず成功させ、日本経済の発展に長期的に寄与するために、日本市場・消費者を熟知し、論理的アプローチを徹底的に行う

ことでビジネスの成功確率を高めるマーケティングノウハウが必須だと考えております。そのマーケティングノウハウを持っているのは世界で刀社のみである、と高く評価し、IR 事業推進における戦略的パートナーとして刀社を迎え入れました。セガサミーと刀社は、日本型 IR 事業プランの設計・構築において既に約2年間に渡り協業を進めております。今後も候補エリアに対する事業プランの提案活動から実際のマーケティング活動に至るまで、セガサミーの IR プロジェクト全般に渡って携わっていきます。

セガサミーと刀社は世界に誇れる日本型 IR 施設の創造と、施設・地域の持続的発展に向けて共に取り組んでまいります。

## ■ 株式会社刀 会社概要

経営危機にあったユニバーサル・スタジオ・ジャパン(USJ)をわずか数年でV字回復させた立役者として広く知られる戦略家・マーケターの森岡毅が率いるマーケティング精鋭集団。2017年に設立、「マーケティングで、日本を元気に」という大義の下、数々のプロジェクトを推進。「丸亀製麺」との協業開始後わずか半年で業績回復、破綻した旧グリーンピア三木(現ネスタリゾート神戸)をわずか1年でV字回復させるなど、成熟市場やその地域に持続可能な事業を創る地方創生においても、早くも抜群の実績を上げている。

企業サイト URL : [katana-marketing.co.jp](http://katana-marketing.co.jp)

2020年1月27日

セガサミーホールディングス株式会社

Foster+Partners

## セガサミーの統合型リゾート(IR)事業推進の取り組み③

# セガサミー、Foster+Partners 社と戦略的業務提携

～ 日本における統合型リゾート(IR)事業参入に向けたパートナーシップ ～

セガサミーホールディングス株式会社(本社:東京都品川区、代表取締役社長グループ COO:里見 治紀、以下セガサミー)と、世界を代表する建築家の一人として知られるノーマン・フォスター氏率いる Foster + Partners 社(本社:英国、代表:Luke Fox、以下 フォスター+パートナーズ)は、戦略的業務提携を締結し、共同で統合型リゾート(以下、IR)事業における取り組みを推進しています。

本戦略的業務提携は、エンタテインメント業界において多くの知見とノウハウを持つセガサミーと、これまで建築の世界において数多くの革新的な取り組みを続けてきたフォスター+パートナーズの両者の強みを共有し、協業することにより、統合型リゾート(IR)における新たな価値を創造することを目的としています。

フォスター+パートナーズは、建築界の先頭を走り続けているイギリス人建築家であるノーマン・フォスター氏によって設立された建築事務所であり、これまでに香港上海銀行(HSBC)香港本店ビルや大英博物館グレートコートなど多くの世界的建造物を創造し続けてきました。最先端技術を駆使しながら、歴史的な背景や環境に配慮する彼ら独自のアプローチとメソッドは世界的な評価を受けており、大きな話題を生んだアップル新社屋の建築も手掛けました。

セガサミーは、グループの更なる成長を目指し、リゾート事業の育成・強化を事業戦略上の最重要テーマとして推進を図っています。シェラトン・グランデ・オーシャンリゾートやフェニックスカントリークラブなどを有する「フェニックス・シーガイア・リゾート」(日本・宮崎県)の運営や、韓国初の IR「パラダイスシティ」(韓国・仁川広域市)の運営を通じて、リゾート施設の開発・運営におけるあらゆるノウハウの獲得に努めています。

日本では IR 実施法案(※)が成立し、国内において IR が導入される環境が整いつつあります。国際競争が激しさを増す IR ビジネスの中で、他国の施設との差別化を図る上では、世界の中でも圧倒的な存在感のある IR 施設を作り上げる必要があります。セガサミーは、フォスター+パートナーズとのパートナーシップを通じて、日本における IR 事業参入に向けた取り組みを強力に加速させていきます。

セガサミーとフォスター+パートナーズは、これからの日本を見据え、国内経済の活性化や観光業における国際競争力の強化など、社会の発展に寄与する施設の開発・運営に責任と覚悟を持って取り組むべく、IRの新しい価値の提案に挑戦してまいります。

※ 正式名称：特定複合観光施設区域整備法

● **LukeFox フォスター+パートナーズ Senior Executive Partner, Head of Studio コメント**

横浜のウォーターフロントで、セガサミーと共にこのような素晴らしいプロジェクトに携われることを嬉しく思います。私たちの目的は、都市革新への新しいアプローチを提供し、グローバルな滞在拠点を横浜に創り上げることです。セガサミーや自治体とこの魅力的なプロジェクトで一緒に取り組めることを楽しみにしています。

● **里見 治紀 セガサミーホールディングス 代表取締役社長グループ COO コメント**

フォスター+パートナーズとのパートナーシップが実現できたことにとっても興奮しています。セガサミーは歴史や文化、そしておもてなしの心など、日本の素晴らしさを世界のより多くの人々に発信していきたいと思えます。日本に統合型リゾートが導入されれば、その一大拠点となるでしょう。同時に、日本の先進性を主張できるランドマークとするために、都市の景観にマッチした創造性豊かなデザインと、最先端のテクノロジーの導入及び環境への配慮を同時に実現した施設であるべきだと考えます。フォスター+パートナーズとのパートナーシップは、この大きな挑戦の実現可能性を飛躍的に高める取り組みです。セガサミーのミッションである感動体験の創造を、統合型リゾートで実現できるよう、プロジェクトの推進に尽力してまいります。

■ **フォスター+パートナーズ社の概要**

フォスター+パートナーズは、1967年、英国貴族の称号を持つノーマン・フォスターによって設立された、サステナビリティを主眼とした都市計画とデザイン・建築をグローバルで手がけるスタジオです。創業以来、フォスターと、国、宗教、文化等が異なる多様なチームスタッフ達が一丸となって、計算しつくされた先駆的なデザインを世界中で作り上げてきました。建築を手掛けるにあたり、構造や環境、内装や工業デザイン、そしてモデリング、動画制作、航空学等々、多種多様な技術を、あたかも一つの大学のようにスタジオ内に内包し、一体化しています。これらの技術の集積、統合が幅広い、特に複雑で大規模なプロジェクトへの挑戦を可能としています。フォスター+パートナーズは、デザインが全ての行動の根源にあり、建造物、空間、街をデザインすると共に、対話を繰り返すことで、革新をもたらしています。

- 社名 : Foster + Partners, Ltd.
- 所在地 : London, United Kingdom
- 代表者 : Luke Fox (Senior Executive Partner, Head of Studio)
- 設立 : 1967年
- ウェブサイト : [www.fosterandpartners.com](http://www.fosterandpartners.com)

## ■ セガサミーホールディングスの概要

セガサミーグループは、世界的ゲームメーカーであるセガを始めとして世界に 50 社を超える企業を有する総合エンタテインメント企業グループです。ゲーム、遊技機、アミューズメントマシン、トイの開発・販売からアニメーション制作、そしてリゾート施設の開発・運営に至るまでエンタテインメント領域において幅広いビジネスを手掛け、常に新しく、そしてオリジナリティの高い製品・サービスを生み出しています。これらの製品・サービスを通じて、世界中の人々に感動体験を提供しています。

- 社名 : セガサミーホールディングス株式会社
- 所在地 : 東京都品川区
- 代表者 : 里見 治紀(代表取締役社長グループ COO)
- 設 立 : 2004 年 10 月
- ウェブサイト : [www.segasammy.co.jp](http://www.segasammy.co.jp)